PROVINCIA DI COMO

SETTORE AFFARI GENERALI, ISTITUZIONALI E LEGALI

Ufficio Organismi partecipati

DUP – Documento Unico Programmazione
anni 2024 2025 2026

OBIETTIVI DI GESTIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE PER IL TRIENNIO 2024/2026

In linea generale l'obiettivo primario assegnato alle società partecipate è quello del raggiungimento e/o il mantenimento degli equilibri finanziari e del pareggio di bilancio attraverso una politica di gestione mirata all'efficienza ed all'economicità, coerentemente con gli impegni economico-finanziari già assunti, in un'ottica di costante innovazione e sviluppo finalizzata al pieno raggiungimento di standard di servizio adeguati per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, nel rispetto del vigente quadro normativo di riferimento e degli obiettivi di finanza pubblica.

In modo particolare devono essere mantenuti costantemente monitorati i **costi relativi alla gestione del personale**, garantendo un sostanziale rispetto del principio generale di contenimento e dei limiti normativi vigenti, in coerenza con le finalità istituzionali e coi piani di sviluppo e/o mantenimento del business. Si richiede a tal fine che in sede di controllo semestrale le società partecipate provvedano a riportare e motivare l'andamento numerico e di costo del personale, compresi gli aspetti contrattuali, dando eventualmente conto dei provvedimenti adottati ai fini di rispettare il principio di contenimento dei costi ed i limiti normativi vigenti.

Si ritiene opportuno definire quale obiettivo principale e generale, anche per il triennio 2024-2026, il graduale recupero delle condizioni finanziarie e concorrenziali precedenti la pandemia, avendo cura, da un lato, di mantenere i livelli occupazionali nel rispetto della loro sostenibilità economica e, dall'altro, di migliorare gli standard di qualità dei servizi erogati all'utenza. Pur nella consapevolezza che tale risultato potrà essere influenzato da elementi a volte indipendenti dalle governance societarie, che rendono molto difficile allo stato attuale definire degli obiettivi gestionali puntuali con riferimento all'anno 2024, si procede di seguito a ripercorrere lo svilupparsi delle principali attività recentemente seguite e, quindi, a riepilogare in termini di iniziale previsione gli obiettivi e gli interventi attesi nel periodo.

SPT HOLDING SPA

In termini di gestione strategica delle partecipazioni societarie dell'Ente si registra la finalizzazione, con atto sottoscritto in data 29 giugno 2023, del processo di fusione con CPT Spa, con effetti giuridici a decorrere dal 30.06.2023 ed effetti fiscali e contabili a decorrere dal 01.01.2023, come da nota pervenuta agli uffici provinciali in data 5 luglio 2023. In tale processo di fusione la Provincia è stata interessata in veste di ente avente funzione di coordinamento dell'operazione, nonché di ente di governo del servizio pubblico locale di trasporto su gomma (TPL).

E' invece venuto meno l'obiettivo di alienazione della partecipazione in ASF Autolinee Srl, a seguito della rivalutazione che ha visto prevalere la volontà politica del mantenimento della partecipazione indiretta della Provincia in ASF Autolinee, rinviando ogni decisione a seguito della formazione di un consenso unanime dei soci pubblici, del definitivo assestamento della legislazione nazionale e regionale sulla materia del Trasporto Locale, nonché della conclusione da parte dell'Agenzia del TPL dell'iter di gara per l'individuazione del nuovo soggetto erogatore del servizio.
Sulla base delle proroghe deliberate dal legislatore regionale, l'Agenzia del Trasporto Pubblico locale del bacino di Como, Lecco e Varese ha prorogato il contratto di concessione del servizio di T.P.L. ad ASF AUTOLINEE Srl sino al 31.12.2023.

Con riferimento alla qualità delle infrastrutture e dei servizi gestiti si ritiene di fissare, quale obiettivo gestionale da concludere entro il corso dell'esercizio 2024, con riferimento agli interventi di gestione e manutenzione degli immobili (adeguamenti ambientali ed alla sicurezza degli immobili), quelli previsti nella Relazione Previsionale e programmatica 2023 approvata dall'Assemblea societaria e non conclusi entro l'anno 2023.

Come in premessa anticipato, viene mantenuta particolarmente via l'attenzione, oltre che al monitoraggio dei risultati delle percezioni dell'utenza sulla qualità dei servizi erogati dalle società (customer satisfaction), sui provvedimenti adottati volti al contenimento dei costi per il personale, sia da parte della società SPT che della partecipata ASF Autolinee.

OBIETTIVI ASSEGNATI SPT HOLDING SPA:

QUALITA': l'obiettivo è individuato nella piena attuazione degli interventi di manutenzione, miglioramento ed innovazione del patrimonio immobiliare (reti e dotazioni strumentali) previsti per il 2024 che allo stato attuale sono individuati sulla base della Relazione previsionale e programmatica relativa al 2023 approvata dall'assemblea dei soci.

EFFICIENZA: Relazione semestrale dettagliata sulle motivazioni dell'andamento del personale in termini numerici e di costo, e dei provvedimenti adottati nel rispetto del principio generale di contenimento dei costi per il personale e del quadro normativo vigente, coerentemente con i piani di sviluppo e/o mantenimento del business nell'ambito della finalità pubblica perseguita.