



## **DOCUMENTO PROGRAMMATICO 2022**

### **Premesse**

Il Documento Programmatico previsionale, che ha lo scopo di definire le linee operative attraverso le quali gestire l'attività della Società, è redatto in ottemperanza alle disposizioni dello Statuto Societario.

L'art. 11 prevede che l'Assemblea ordinaria venga convocata due volte l'anno in occasione dell'approvazione del documento programmatico e per l'approvazione del bilancio di esercizio.

### **Fatti di rilievo accaduti nel 2021**

Prima di esaminare la programmazione per l'anno 2022 è opportuno effettuare un riepilogo dei principali fatti di rilievo avvenuti nel 2021, contraddistinto ancora dal perdurare della pandemia per COVID – 19, che continua a condizionare sia la vita della popolazione che l'attività delle imprese a livello mondiale.

SPT ha continuato a mettere costantemente in atto tutte le misure possibili per contrastare e contenere la diffusione del virus nell'ambiente di lavoro consentendo ai dipendenti di svolgere le attività lavorative con gli accorgimenti necessari per impedirne la diffusione a tutela anche degli utenti e dei fornitori.

I dipendenti degli uffici di SPT in smart working, a turno, hanno presidiato la sede della società garantendone l'apertura; inoltre l'autosilo di via Castelnuovo, che è considerato un servizio pubblico, ha sempre consentito agli utenti, previo appuntamento telefonico, di rinnovare l'abbonamento.

La vendita dei biglietti e degli abbonamenti dell'autosilo di Via Castelnuovo risulta in aumento rispetto al 2020 ma in flessione rispetto al 2019. Al 31.12.2021 gli introiti ammontano a € 225.927 su una previsione annua di € 200.000, con un aumento del 9,79% rispetto all'anno precedente (€ 205.781), ma con una flessione del 14,92% rispetto al 2019 (€ 265.531).

La Regione Lombardia, anche in considerazione della complessità della gestione del bando di gara in periodi pandemici, ha stabilito che le Agenzie del trasporto pubblico locale lombarde possono posticipare l'avvio delle procedure



di gara per un massimo di 24 mesi dal termine dell'emergenza sanitaria (attualmente fissata al 31 marzo 2022). L'Agenzia del Trasporto Pubblico locale del bacino di Como, Lecco e Varese ha prorogato il contratto di concessione del servizio di T.P.L. ad ASF AUTOLINEE Srl sino al 31.12.2023.

Nel contesto sopra descritto si inserisce l'analisi degli sviluppi avvenuti nell'anno appena concluso relativamente ai principali temi che si sono affrontati nel documento programmatico approvato dall'Assemblea dei Soci del 16 febbraio 2021 e ai fatti che sono avvenuti successivamente a tale data.

Preliminarmente si comunica che in data 29 giugno 2021 l'Assemblea dei Soci ha provveduto al rinnovo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2021-2023 riconfermandolo integralmente nelle persone dei Consiglieri ing. Alessandro Turati, dr.ssa Sara Manciocchi e sig. Andrea Racheli con l'augurio che si definiscano i temi ancora in sospeso relativi alla decisione da assumere relativi alla quota di controllo del capitale di ASF AUTOLINEE Srl ed alla realizzazione del percorso di fusione inversa con il socio CPT.

Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi al termine dell'Assemblea il 29 giugno 2021, ha riconfermato il consigliere ing. Alessandro Turati Presidente e Amministratore Delegato attribuendogli gli stessi poteri del mandato precedente.

I temi principali oggetto di sviluppo nel corso del 2021 sono:

1) Quota di partecipazione di maggioranza di SPT in ASF Autolinee Srl.

Il tema, dibattuto negli anni precedenti sulla necessità od opportunità di alienare parzialmente o totalmente la quota maggioritaria detenuta da SPT Holding Spa in ASF, non è stato risolto nel corso del 2021 vista la diversa posizione assunta dai Soci in occasione delle deliberazioni annuali in tema di revisione straordinaria delle partecipazioni.

Nel corso del corrente anno si affronterà nuovamente il problema per addivenire ad una scelta condivisa e definitiva, anche in relazione al prossimo bando per il rinnovo della concessione del TPL in Provincia di Como.

2) Distribuzione del dividendo ai soci di SPT Holding SpA



I Soci nel corso dell'Assemblea che si è svolta in data 29 giugno 2021 hanno approvato all'unanimità il bilancio di esercizio 2020 e si sono assunti l'impegno di convocare una nuova Assemblea, in cui deliberare la distribuzione di dividendi attendendo la decisione dell'Assemblea di ASF che in prima battuta, il 22 aprile 2021, ha approvato il bilancio di esercizio 2020 deliberando di portare gli utili a nuovo attendendo la conferma dell'incasso dei contributi pubblici riconosciuti come compensazione dei mancati ricavi da traffico a causa dell'emergenza sanitaria Covid-19.

La nuova Assemblea di SPT Holding svoltasi in data 17 novembre 2021 ha deliberato di distribuire un dividendo ammontante a €. 500.000 complessivi (inferiore rispetto ai 650.000 Euro erogati annualmente nel triennio precedente) vista la decisione di ASF di distribuzione dei dividendi 2020 ed avendo accertato la capienza della "riserva straordinaria disponibile" e la disponibilità finanziaria della società.

Il dividendo, è stato corrisposto ai Soci CPT e Provincia di Como in data 6 dicembre 2021 ed al Socio Comune di Como in data 27 Gennaio 2022.

### 3) Proposta di fusione tra il socio CPT e SPT Holding Spa

Relativamente al tema da anni oggetto di riflessioni e discussioni riguardante i rapporti tra SPT Holding ed il socio CPT si ritiene opportuno accennare ad alcuni fatti significativi avvenuti nel 2020 perché sono il presupposto dello sviluppo verificatosi nel corso del 2021.

L'Assemblea dei Soci di SPT Holding del 14 febbraio 2020 ha ribadito la volontà della società di procedere con la fusione inversa con il socio CPT respingendo a maggioranza la proposta avanzata dal CPT di procedere con la fusione diretta.

In seguito a questa decisione l'Assemblea del CPT, riunitasi in data 22 Luglio 2020, ha deliberato anch'essa per l'opzione della fusione inversa: finalmente le Assemblee delle due società hanno deliberato in modo univoco per il percorso della fusione inversa in cui il socio CPT confluirà nella SPT Holding.



Successivamente, nel corso dell'Assemblea ordinaria svoltasi il 16 febbraio 2021, i Soci di SPT Holding Spa hanno approvato la relazione previsionale e programmatica per l'esercizio 2021 condividendo l'auspicio che si concretizzasse il percorso di fusione inversa con il socio CPT.

Dopo un infruttuoso tentativo di affidamento dell'incarico congiunto di Advisor i CdA delle due società nel mese di aprile 2021 hanno deciso di avvalersi del supporto della Centrale Unica di Committenza della Provincia di Como per procedere all'affidamento dell'incarico.

L'incarico conferito alla Provincia di Como in qualità di Stazione Appaltante si è concluso nel corso del mese di settembre 2021 con l'affidamento del servizio alla Società G Corporate Advisory S.r.l. con sede in via F. Petrarca 15 – Milano che ha presentato l'offerta migliore proponendo un ribasso del 30,10% sull'importo del servizio di euro 70.000,00 (oltre IVA e oneri) per un importo netto contrattuale pari a €. 48.930,00 (oltre IVA ed oneri).

La stipulazione del contratto, avvenuta in data 29 novembre 2021 e la sua esecuzione, sono gestite direttamente da SPT e dal CPT.

Nel rispetto di quanto previsto nel cronoprogramma presentato dalla Società G Corporate Advisory, si ipotizza che il percorso di fusione inversa tra SPT e CPT si concluda entro l'inizio dell'anno 2023.

#### 4) Altri rapporti con Enti soci - Piano di rientro del debito verso i Soci

A seguito di quanto deliberato dai Soci nell'Assemblea del 17 luglio 2018 e alla successiva sottoscrizione di due accordi di durata pluriennale per il rientro del debito con i Soci CPT (€. 1.942.288,39) e Comune di Como (€. 2.622.278,31), si è provveduto a liquidare la quota di competenza dell'anno 2021. (Si ricorda che il debito con la Provincia di Como, ammontante a €. 57.874,21, è stato estinto nel corso del 2018).

#### 5) Contenzioso in corso - Ricorso Spt/Regione Lombardia

I Soci, nel corso dell'Assemblea che si è svolta in data 25 giugno 2020, hanno dato mandato al Consiglio di Amministrazione di procedere con l'affidamento dell'incarico allo Studio Legale Zoppolato per promuovere la riassunzione del giudizio avanti al Giudice Ordinario del contenzioso con la



Regione Lombardia per il riconoscimento dei contributi in conto esercizio relativo agli anni 2000/2002 ; tale decisione si è concretizzata in data 4 settembre 2020 con il deposito dell'atto di citazione presso il Tribunale Civile di Milano.

Nel mese di giugno 2021 gli uffici hanno inviato la documentazione disponibile allo Studio Legale per dimostrare che il servizio di trasporto pubblico locale è stato svolto da SPT nel periodo intercorrente tra gli anni 2000/2002.

In data 8 luglio 2021 lo Studio Legale, in vista della prossima scadenza per il deposito delle memorie istruttorie di replica, ha inviato una bozza di memoria per formulare eventuali osservazioni unitamente a una memoria istruttoria già depositata nell'interesse di SPT e a una memoria di istruttoria regionale.

Si è in attesa che pervengano aggiornamenti dallo Studio Legale.

### **Prospettive per la Società.**

Anche il corrente anno sarà molto impegnativo per SPT Holding Spa con sfide da affrontare e problematiche peculiari da risolvere nell'incertezza di un contesto generale con più variabili di quanto avvenuto in passato. A condizionare la vita quotidiana delle persone e la produttività delle aziende ci saranno le conseguenze della pandemia da Covid 19, che non è più l'imprevisto che sconvolge tutto come è avvenuto nel 2020, ma è un fattore da considerare e che continua a produrre conseguenze e uno stato di incertezza visto che al momento non è possibile prevedere come evolverà l'epidemia anche nel corrente anno.

La società, oltre a doversi occupare della gestione del proprio patrimonio immobiliare e provvedere alla ordinaria amministrazione, sta procedendo alla realizzazione del percorso che porterà alla fusione inversa con il Socio CPT e dovrà definire il tema relativo alla partecipazione maggioritaria in ASF. Tali temi, oltre a comportare una modifica della compagine societaria, produrranno un cambiamento dell'operatività della società e possibili variazioni dei risultati riscontrati nel corso degli ultimi anni.



Si conferma che il contesto normativo derivante dalla Legge 07 Agosto 2015 n° 124, la cosiddetta Legge Madia, da una parte, ha consentito alla Società di poter proseguire nello svolgimento della propria attività, ma dall'altra ha posto i Soci di fronte alla necessità di valutare le ragioni e le opportunità, mediante il piano di revisione straordinaria delle partecipazioni, del mantenimento o della dismissione della propria quota.

Quest'analisi, iniziata nel corso dell'anno 2017, viene esplicitata annualmente con i documenti prodotti dalle Amministrazioni ai sensi del D. Lgs. n° 175/2016 (revisione straordinaria delle partecipazioni) e ha portato ad indicazioni sulla posizione di alcuni Soci circa il ruolo ed il futuro di SPT Holding SpA.

Più precisamente:

Il Socio Comune di Como, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 46 del 24.11.2021 "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche anno 2021, ex art. 20 del d.lgs. 19 agosto 2016 n. 175, situazione al 31.12.2020 - relazione sullo stato di attuazione del piano di razionalizzazione anni precedenti" ha deliberato:

- Di prendere atto e condividere il contenuto della Relazione che descrive gli "Interventi di razionalizzazione attuati e in corso - decisioni assunte nelle precedenti revisioni;
- Di approvare il denominato "Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche anno 2021 - Situazione al 31.12.2020" riferito alle partecipazioni detenute dal Comune di Como alla data del 31.12.2020";
- Di prendere atto che l'esito della ricognizione, è così rappresentato:
  - per SPT HOLDING Spa: Mantenimento con l'obiettivo di razionalizzazione. Si conferma l'obiettivo relativo alla realizzazione dell'operazione di fusione del CPT S.P.A. (società di cui il Comune di Como non è socio) in SPT Holding S.P.A. (fusione inversa);
  - per ASF AUTOLINEE Srl: Mantenimento con l'obiettivo di coordinamento con gli altri soci di SPT Holding per la determinazione di una linea di indirizzo univoca sulle eventuali misure di razionalizzazione ed efficientamento del servizio da adottare. ....OMISSIS....



Il Socio Provincia di Como, con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 63 in data 30 novembre 2021, “revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31 dicembre 2020 ai sensi dell'art. 20 del T.U.S.P. (Decreto Legislativo N. 175/2016) ha deliberato:

- 1- di approvare l'esito della revisione periodica delle società partecipate, ai sensi dell'art. 20 del TUSP, con riferimento alla situazione al 31 dicembre 2020,
- 2- di mantenere, per le ragioni puntuali e le motivazioni espresse nella Relazione la partecipazione nelle seguenti società:
  - SPT Holding spa
  - ASF Autolinee Srl (partecipazione indiretta);
- 3- di approvare il riassetto come meglio specificato nella Relazione tecnica con riferimento alle seguenti partecipazioni:
  - SPT Holding Spa: sia oggetto di aggregazione mediante fusione inversa entro il 31.12.2022 con il socio Consorzio Pubblico Trasporti Spa (non partecipato dalla Provincia);
  - ASF Autolinee SRL: la partecipazione indiretta viene, allo stato dichiarata di interesse pubblico e mantenuta, modificando le decisioni assunte nei precedenti piani di razionalizzazione; ...OMISSIS...

Il socio CPT nel corso dell'Assemblea dei Soci del 16 febbraio 2021 aveva dichiarato di avere l'intenzione di invitare i Soci di CPT ad esprimersi in merito al futuro della partecipazione di SPT in ASF AUTOLINEE Srl iscrivendo il punto all'ordine del giorno dell'Assemblea di CPT in cui sarebbe stato approvato il bilancio dell'esercizio 2020. Al momento non sono pervenuti aggiornamenti.

Da questo quadro riassuntivo emerge l'identità di vedute raggiunta dai soci Comune di Como e Provincia di Como sul tema del mantenimento della quota di controllo di SPT Holding in ASF fornendo così i presupposti perché nel corso dell'anno 2022 tale tema venga risolto indirizzandosi verso un mantenimento dello “status quo”.

In conseguenza di tale possibile decisione ancora maggior importanza per il futuro societario assumerebbe lo svolgimento del bando di gara per



l'affidamento dei servizi di Trasporto Pubblico Locale che l'Agenzia per il TPL del bacino di Como, Lecco e Varese deve predisporre.

Le procedure di gara per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale sono regolamentate con la delibera n. 49 del 2015, dell'ART (Autorità per la Regolazione dei Trasporti).

SPT Holding Spa è interessata al bando nel duplice ruolo di locatario di immobili messi a disposizione del TPL e di socio di maggioranza di ASF, attuale gestore del servizio e possibile partecipante alla gara per il rinnovo del servizio di Trasporto Pubblico Locale.

Per quanto riguarda l'individuazione dei beni essenziali e indispensabili per lo svolgimento del servizio e delle modalità di successiva messa a disposizione dell'assegnatario l'agenzia del TPL, in data 14 dicembre 2018, ha tenuto una consultazione pubblica nella quale ha proceduto a presentare il lavoro svolto affinché, entro 30 giorni, potessero essere formulate delle osservazioni, richieste di chiarimenti e/o integrazioni a cura degli interessati provvedendo contestualmente a pubblicare tutta la documentazione sul sito internet dell'Agenzia.

Nella scelta dell'Agenzia per il TPL gli otto depositi principali di proprietà di SPT Holding Spa ed attualmente utilizzati da ASF Autolinee Srl sono stati ritenuti indispensabili: tale scelta implica l'obbligo dell'utilizzo di tali depositi da parte del vincitore della gara. Altri due immobili (depositi di Bellagio e Val Rezzo) sono stati classificati come disponibili, cioè sarà discrezionale il loro utilizzo da parte dell'assegnatario del servizio di TPL, mentre non è stato considerato il deposito di San Fedele Intelvi anch'esso attualmente locato ad ASF e utilizzato per il servizio di Trasporto Pubblico Locale, probabilmente per mero errore materiale.

Nella prima relazione prodotta dall'Agenzia per il TPL sono stati quindi compresi negli immobili ritenuti INDISPENSABILI i seguenti depositi

Prog.	Lotto di riferimento	Ubicazione impianto Comune	Ubicazione dell'impianto - Via/ Piazza	Funzione Impianto	Proprietario	Superficie totale
<b>1</b>	1: Como - Lecco	Como	Via Colombo snc	Deposito-officina-uffici	Ente locale/pubblico	19844
<b>2</b>	1: Como - Lecco	Como	Via Asiago	Deposito-officina-uffici	Ente locale/pubblico	11312



<b>3</b>	1: Como - Lecco	Cantù	Via Grandi	Deposito-uffici	Ente locale/pubblico	6814
<b>4</b>	1: Como - Lecco	Erba	Via Lecco	Deposito-uffici	Ente locale/pubblico	4267
<b>5</b>	1: Como - Lecco	Menaggio	p.zza Roma	Deposito-officina-uffici	Ente locale/pubblico	3150
<b>6</b>	<u>1: Como - Lecco</u>	Merate	Via del Lodovichi	Deposito	Ente locale/pubblico	2640
<b>7</b>	<u>1: Como - Lecco</u>	Uggiate Trevano	Via Foscolo	Deposito	Ente locale/pubblico	2591
<b>8</b>	1: Como - Lecco	Appiano Gentile	Via Pasubio	Deposito	Ente locale/pubblico	2360

Nella lista dei depositi ritenuti DISPONIBILI sono compresi:

<b>Prog.</b>	<b>Lotto di riferimento</b>	<b>Ubicazione impianto Comune</b>	<b>Ubicazione dell'impianto - Via/ Piazza</b>	<b>Funzione Impianto</b>	<b>Proprietario</b>	<b>Superficie totale</b>
<b>1</b>	1: Como - Lecco	Bellagio	Via Carcano	Deposito	Ente locale/pubblico	627
<b>2</b>	1: Como - Lecco	Val Rezzo	Via Don Felice Sam Bruna	Deposito	Ente locale/pubblico	170

In data 14 gennaio 2019, la società ha inviato n. 3 osservazioni per il lotto 1 Como-Lecco relativamente ai depositi di Bellagio, San Fedele Intelvi e Val Rezzo richiedendone l'inserimento nell'elenco depositi indispensabili.

In seguito, in data 29 novembre 2019, la Società ha richiesto all'Agenzia del TPL che l'immobile di Bregnano, nel frattempo rimasto sfitto, venga inserito nei fabbricati interessati dal bando di gara.

Al momento si è in ancora attesa che l'Agenzia elabori la documentazione e fornisca le risposte che saranno pubblicate anche sul sito internet che riporta anche le anticipazioni in merito alle fasi successive alla consultazione e una cronologia di massima delle future attività.

Come già anticipato si fa presente che la Regione Lombardia, relativamente alla complessità della gestione del bando di gara in periodi pandemici, ha stabilito che l'avvio delle procedure di gara potrà essere posticipato per un massimo di 24 mesi dal termine dell'emergenza sanitaria (attualmente fissata al 31 marzo 2022) e, pertanto, il nuovo contratto di servizio con l'affidamento al nuovo gestore viene ulteriore rimandato. L'Agenzia del Trasporto Pubblico locale del bacino di Como, Lecco e Varese ha prorogato il contratto di concessione del servizio di TP.L. ad ASF AUTOLINEE Srl sino al 31.12.2023.



### Situazione debitoria

Dal quadro sintetico della situazione finanziaria della società emerge la presenza dei seguenti debiti strutturali:

SITUAZIONE DEBITORIA		2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<b>a</b>	Mutui Passivi	1.924.937	1.683.818	1.430.519	1.164.423	884.884	515.296	282.725
<b>b</b>	Interessi passivi sui mutui	42.865	36.021	11.766	9.828	7.854	6.347	3.091
<b>c</b>	Debiti verso soci per somme versate in conto perdite	4.622.000	4.622.000	4.622.000	3.773.000	3.377.000	3.179.000	2.991.338
<b>d</b>	Debiti per interessi su finanziamenti	294.927	285.086	--	--	--	--	--
<b>e</b>	Debiti verso Provincia di Lecco	--	--	--	1.103.872	551.936	--	--
		<b>6.841.864</b>	<b>6.626.925</b>	<b>6.064.285</b>	<b>6.051.123</b>	<b>4.821.674</b>	<b>3.700.643</b>	<b>3.277.154</b>

E' interessante segnalare come anche nel 2021 sia continuato il trend di riduzione della situazione debitoria che continuerà anche nel 2022 dove tra l'altro si arriverà nel mese di luglio all'estinzione dei due mutui attualmente presenti.

In merito ai debiti verso soci:

- la voce relativa al debito, arrotondata, è diminuita di € 395.943 per effetto del pagamento delle quote 2021 del debito del socio CPT SPA per un importo di € 194.229 (accordo piano di rientro pluriennale sottoscritto il 20/9/18) e del debito del socio Comune di Como per un importo di € 201.714 (accordo piano di rientro pluriennale sottoscritto il 20/12/18) e aumentata della quota dei dividendi



del Comune di Como pari a € 208.512 non versata nel 2021 su richiesta del Comune e liquidata il 27/01/2022;

- la voce relativa agli interessi maturati sulle somme versate per la copertura delle perdite (d), è incrementata di € 318 relativa ai ratei di interesse riconosciuti nella misura dello 0,01% (misura stabilita con decorrenza dal 01/01/2021, con D.M. del 11/12/2020 pubblicato in G.U. n. 310 del 15/12/2020, dal Ministero dell'Economia e delle Finanze che ha aggiornato il saggio dell'interesse legale dal precedente 0,05% allo 0,01%), maturati nel 2021 e diminuita del medesimo importo per il riconoscimento effettuato nel corso dell'anno.

- la voce "debiti verso la Provincia di Lecco" è azzerata per effetto del pagamento di € 554.281,66 effettuato il 23/07/2020 a saldo dell'ultima rata con riconoscimento degli interessi legali relativa alla liquidazione della partecipazione societaria.

Non è ancora stata definita la questione debiti/crediti reciproci con il Comune di Como non conciliati per un importo pari a €. 9.841,24. Tale cifra proveniva dagli interessi calcolati per il ritardato pagamento da parte del Comune di Como della somma di €. 285.000,00 per i lavori effettuati e pagati da SPT nel corso degli anni 2012 e 2013 per la rimozione delle interferenze autostradali presso il deposito di Lazzago e rimborsati da Società Autostrade direttamente al Comune di Como che, nonostante li avesse già incassati da Società Autostrade, li ha versati tardivamente a SPT (in parte nel 2014 e in parte nel 2015). Nel corso dell'Assemblea svoltasi il 31 gennaio 2017 i Soci approvarono la relazione previsionale e programmatica per l'esercizio 2017 che racchiudeva anche un passaggio nel quale si affermava che si sarebbe provveduto all'effettuazione di una compensazione tra l'importo che SPT doveva versare al Comune di Como per gli interessi che si maturavano annualmente sul prestito fruttifero dei soci, pari a €. 294.927,19, e gli interessi maturati per il ritardato pagamento della somma di €. 285.000, calcolati a decorrere dal 1.01.2013 e fino al 30.04.2015, per i lavori effettuati presso il deposito di Lazzago pari a €. 9.841,24.



Il Comune di Como comunicava a SPT, sia verbalmente nel corso dell'Assemblea del 9 giugno 2017 che per iscritto con nota in pari data, che, a seguito di verifiche effettuate dagli uffici comunali e dai Revisori Contabili, tale cifra non era dovuta alla Società.

In data 19/02/2020 SPT comunicava al Comune di Como che il CdA nella seduta del 28/01/2020 aveva preso atto del parere legale redatto dal consulente legale della società, confermando la posizione assunta dalla società e precisamente, che SPT ha titolo per chiedere il pagamento degli interessi sulle somme anticipate per conto del Comune di Como.

Il 25/02/2020 il Comune di Como chiedeva quali determinazioni avesse assunto SPT ed in pari data SPT provvedeva ad inviare al Comune la comunicazione già inoltrata il 19/2/2020.

In data 8/7/2020 il Comune di Como ribadiva di non ritenere dovuta la somma di € 9.841,24 e ne intimava il pagamento entro 30 giorni; SPT ha risposto in data 05/08/2020 ribadendo quanto contenuto nella comunicazione del 19/2/2020 nella quale si comunicava che il CdA SPT confermava la legittimità del percorso intrapreso.

In data 25 marzo 2021 il Comune di Como - nota prot. n. 444 del 30.03.2021 – ha ribadito la propria posizione auspicando di addivenire ad una definizione della questione così come confermato dall'Assessore del Comune di Como, dr. Adriano Caldara, nel corso dell'assemblea dei Soci del 29 giugno 2021

### **Partecipazioni societarie**

La Società detiene le sole quote di partecipazione relative alla controllata ASF srl: 50,95%. Come negli anni precedenti, il Consiglio di Amministrazione si è orientato ad inserire nel Documento la previsione di entrate derivanti dagli utili prodotti dalla controllata Asf Autolinee srl, motivo che ha indotto il Consiglio di Amministrazione di Spt ad approvare la relazione in data 28 gennaio 2022, dovendo attendere la pre-chiusura di esercizio di Asf srl.

Come già comunicato in precedenza si fa presente che, in ottemperanza a quanto previsto dalla Regione Lombardia, le Agenzie del trasporto pubblico



locale lombarde potranno posticipare l'avvio delle procedure di gara per l'affidamento dei servizi di TPL per un massimo di 24 mesi dal termine dell'emergenza sanitaria (attualmente fissata al 31 marzo 2022). L'Agenzia del Trasporto Pubblico locale del bacino di Como, Lecco e Varese ha prorogato il contratto di concessione del servizio di T.P.L. ad ASF AUTOLINEE Srl sino al 31.12.2023. Pertanto, al momento, si può ipotizzare che la data del subentro del nuovo gestore non avvenga prima del 2024.

Si ribadisce che nel corso degli scorsi anni, lo slittamento della gara ha prodotto effetti positivi dati dalla stabilità di gestione del servizio di trasporto pubblico locale, anche se la riduzione di risorse disponibili nei bilanci delle province, ha richiesto interventi di razionalizzazione delle corse ed un'attenta programmazione degli investimenti.

In linea con gli anni precedenti, la controllata Asf srl procederà con la progressiva sostituzione del parco autobus, sostituendo i mezzi maggiormente inquinanti: uno degli obiettivi dell'anno 2022 sarà la sperimentazione e l'eventuale messa in esercizio di autobus elettrici. Il budget 2022 approvato dal Consiglio di Amministrazione di ASF prevede un risultato positivo ed una distribuzione di utili vista la previsione di un aumento dei ricavi parzialmente compensato dall'incremento dei costi dovuto soprattutto al rialzo del prezzo dei carburanti.

Per quanto riguarda il risultato dell'anno 2021, pur non essendo ancora approvato dal Consiglio di Amministrazione, l'esercizio di Asf dovrebbe produrre comunque un risultato positivo ed una distribuzione di utili nel corso del 2022.

### **Previsione di entrata 2022**

Il bilancio della Società è alimentato da tre fonti di entrata. Le previsioni del 2022, risultano sostanzialmente in linea con quelle del 2021:

- locazione di beni immobili € 1.300.000,00
- gestione dell'autosilo di Via Castelnuovo € 220.000,00
- ripartizione utili ASF (previsione 2022) € 1.500.000,00



## **Previsione di spesa**

La Società chiude i bilanci in utile dal 2010 e, da alcuni anni i risultati di esercizio segnano una gestione positiva già prima della appostazione degli utili della partecipata Asf.

### Personale

Il ridimensionamento dei costi di struttura, operato su vari fronti negli scorsi esercizi, ha portato a una sostanziale diminuzione delle voci di spesa del personale, che è giunto a contare su cinque dipendenti, di cui una a part-time. Il costo del personale nel 2021 è stato in linea con la spesa sostenuta nell'esercizio precedente e non è possibile ridurre tale costo nel corso dell'esercizio 2022. Nell'ambito della fusione inversa con il socio CPT va ipotizzata una riorganizzazione della società per fare fronte all'ingresso nel patrimonio immobiliare degli asset attualmente in carico al socio CPT ed alla gestione di una compagine societaria differente rispetto a quella attuale (dagli attuali tre soci a un azionariato più numeroso visto l'ingresso diretto di un alto numero di Comuni attualmente soci di CPT).

L'attività d'impresa della società, come noto, si esplica nella gestione dell'autosilo e nella gestione del patrimonio immobiliare.

### **a) Autosilo di via Castelnuovo**

La Società gestisce l'autosilo di cui è proprietaria per 2/3. Spt è proprietaria di 320 posti auto, collocati ai piani -1 e -2 e 17 posti auto al piano zero.

125 posti auto al piano zero, di proprietà del Comune di Como, sono gestiti in regime di concessione di fatto; il contratto è scaduto nel mese di novembre 2011 e, alle proposte avanzate dalla Società di rinnovo della concessione o disponibilità all'acquisto dei posti auto, non sono mai pervenuti riscontri.

Come già segnalato nelle relazioni programmatiche precedenti, la definizione del rapporto concessorio con il Comune di Como o l'acquisto dei posti auto di proprietà del Comune di Como risulta essere atto necessario sia in relazione agli investimenti già effettuati, quali la conversione dell'impianto di illuminazione



a led, l'aggiornamento del certificato prevenzione incendi e la sostituzione del sistema di pagamento automatizzato divenuto obsoleto, sia per i nuovi investimenti da effettuare, quali pannelli di conteggio posti, rilevazione presenze vetture, rifacimento segnaletica orizzontale e strisce di delimitazione stalli auto, ecc..-

Nel corso del corrente anno si richiederà una risposta al Comune di Como, sulla base delle richieste formulate in precedenza, con l'intento di pervenire ad una definizione positiva della questione.

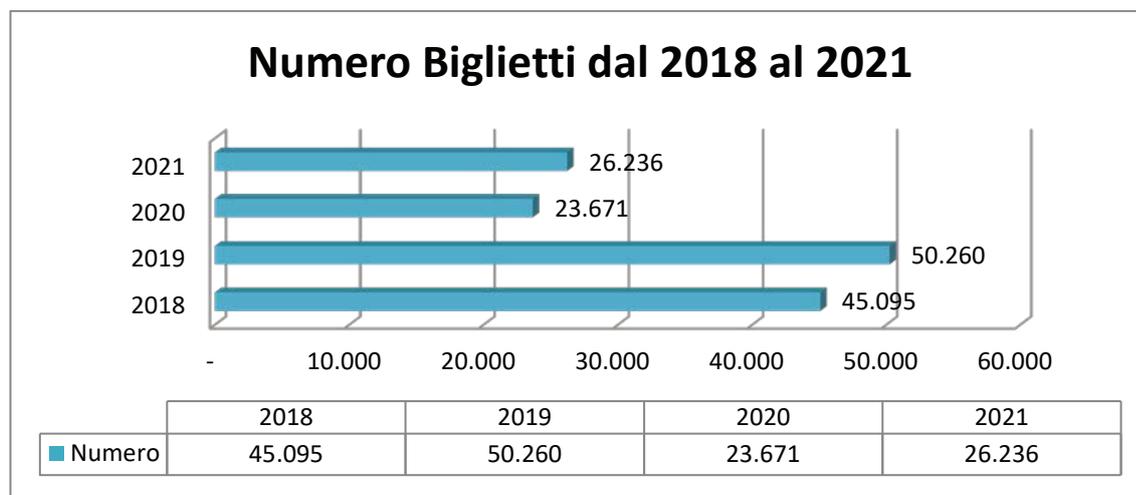
L'efficientamento del sistema per la gestione accessi dopo il primo intervento effettuato a dicembre 2017 e nell'anno 2018 è proseguito nell'anno 2020 con l'installazione di una seconda cassa automatica, completa di dispositivo POS per consentire il pagamento dei biglietti di sosta breve mediante carte di credito e bancomat, che oltre a rendere più efficiente il pagamento agli utenti, allo stesso tempo, consente di eliminare il problema della presenza di una sola cassa automatica per il pagamento della sosta (blocco dei pagamenti in caso di guasto dell'unica cassa automatica). Contestualmente all'installazione della nuova cassa automatica è stato effettuato un UPGRADE del sistema PARKING.LOGIC di Skidata installando l'ultima versione disponibile.

Il progetto ammodernamento / implementazione si svilupperà nei prossimi anni con due ulteriori fasi di potenziamento del sistema. La prima dovrà prevedere l'installazione di un sistema di rilevamento targhe con un costo stimato che si attesta intorno ai € 32.000,00, la seconda la sostituzione del pannello esterno che attualmente visualizza se il parcheggio sia LIBERO o COMPLETO con un pannello di nuova generazione che oltre alla visualizzazione dello stato LIBERO o COMPLETO sarà in grado di rendere visibile anche il numero di posti liberi e una scritta scorrevole per eventuali comunicazioni/avvisi/offerte con un costo di realizzazione stimato di € 17.000,00. Infine si potrà prevedere l'installazione nella cassa automatica Skiosk (installata nel 2020) di un sistema di rendi resto in banconote (si eviterà che i resti siano erogati solo in monete) con un costo di realizzazione stimato di € 10.000,00.

Ulteriori interventi si dovranno realizzare nell'arco dei prossimi anni e sono finalizzati al rifacimento degli scarichi pluviali al piano -2, che sono in contropendenza (€ 50.000,00 – Stima), alla posa di nuova pavimentazione antiscivolo sui pianerottoli della scala interna, utilizzata dagli utenti, ai piani -1 e -2 (€ 4.200,00 – Stima). Nell'anno 2022 sia in funzione della relazione tecnica sullo stato di fatto degli impianti elettrici sia dal punto di vista documentale che normativo, si effettuerà nel corso dell'anno l'aggiornamento degli impianti elettrici a servizio dell'autosilo che comprenderà l'adeguamento degli impianti elettrici, l'implementazione dell'impianto luci di emergenza e l'installazione di un nuovo gruppo di continuità (€ 38.000,00 – Computo Metrico Estimativo).

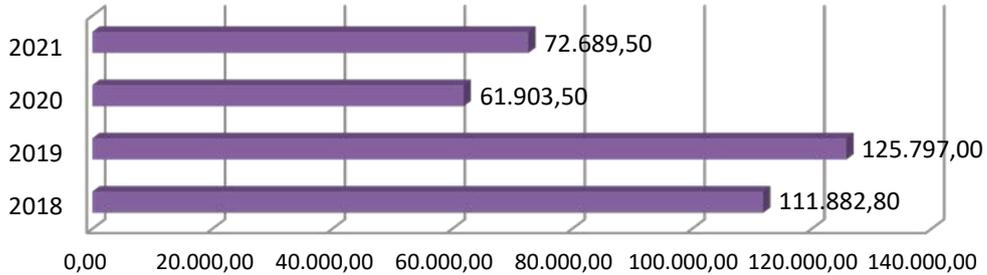
Si provvederà, inoltre, nel corso dell'anno ad un intervento di manutenzione straordinaria mirato al rifacimento del cablaggio di rete per tutti i componenti installati in autosilo (PC, stampanti, video registratori ...) e il collegamento delle pompe di sollevamento acque alla centralina allarme, mediante la posa di cavi di rete, così da monitorare il mancato funzionamento delle pompe (€ 3.000,00 – STIMA).

Di seguito si riportano i dati assoluti relativi alla vendita di biglietti ed abbonamenti del quadriennio 2018 – 2021 e relativi incassi.



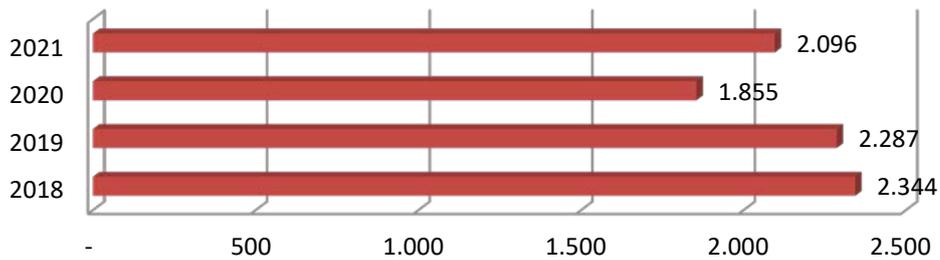


### Incassi Biglietti dal 2018 al 2021



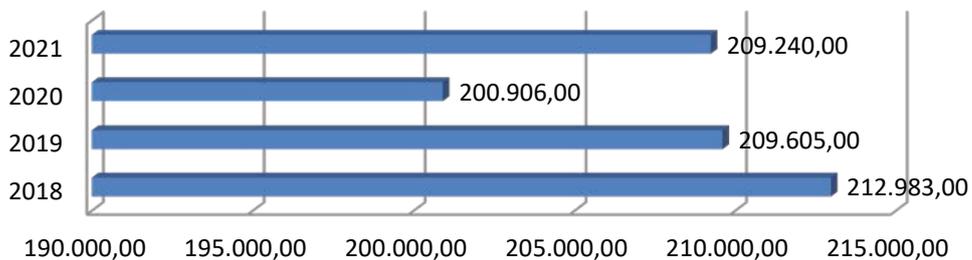
	2018	2019	2020	2021
■ Incassi	111.882,80	125.797,00	61.903,50	72.689,50

### Numero Abbonamenti dal 2018 al 2021



	2018	2019	2020	2021
■ Numero	2.344	2.287	1.855	2.096

### Incassi Abbonamenti dal 2018 al 2021



	2018	2019	2020	2021
■ Incassi	212.983,00	209.605,00	200.906,00	209.240,00

I dati statistici della vendita dei biglietti orari e degli abbonamenti indicano l'evoluzione progressiva e il gradimento degli utenti.



La fidelizzazione degli utenti, effettuata nel corso degli ultimi anni, con tariffe competitive e servizi adeguati (pulizia, pronto intervento, videosorveglianza, illuminazione e servizio cassa) ci ha consentito di poter effettuare un aggiornamento delle tariffe, attuato dal 1° gennaio 2018, riducendo le tipologie e armonizzando il costo dei biglietti di Via Castelnuovo con quelli in vigore negli autosili della convalle. Questo ha prodotto un considerevole aumento degli incassi (sopra evidenziati comprensivi di IVA) fino al 2019. Nell'anno 2020, a differenza dei precedenti, si è verificato una netta diminuzione del numero di biglietti venduti e di conseguenza anche degli incassi, quale conseguenza della pandemia da COVID-19 che da fine febbraio fino a fine maggio ha causato un utilizzo quasi nullo dell'autosilo. Si sono manifestati dei segnali di ripresa da inizio giugno, quando i DPCM emanati dal governo hanno consentito il ritorno dei lavoratori in ufficio e la libera circolazione dei cittadini senza restrizioni. Anche il periodo natalizio, che negli anni precedenti aveva visto un utilizzo più intenso dell'autosilo, nell'anno 2020, a causa delle restrizioni previste nel DPCM natalizio e della mancata effettuazione della manifestazione natalizia "Como Città dei Balocchi", ha registrato un utilizzo notevolmente ridotto dell'autosilo rispetto al 2019. Similmente il numero degli abbonamenti ha subito una diminuzione nel numero (-433 unità) che ha generato una lieve flessione degli incassi, tenendo presente che a inizio gennaio 2020 si è avuto il raggiungimento del massimo numero di abbonamenti attivi gestibili e successivamente ha fatto seguito una flessione a causa della pandemia da COVID-19.

Nel corso dell'anno 2021, pur perdurando la pandemia da COVID-19, dai grafici biglietti si nota un incremento di +2.565 unità in più rispetto all'anno 2020, valore ancora molto lontano rispetto all'anno 2019. Differente, invece la situazione degli abbonamenti, si nota infatti un incremento di +241 unità in più rispetto all'anno 2020 con un sensibile avvicinamento ai valori del 2019.

Complessivamente, tra biglietti e abbonamenti venduti, gli incassi dell'autosilo registrano un incremento di € 19.120,00 pari al +7,28% rispetto al 2020 e un decremento di € 53.472,50 pari al -15,94 % rispetto al 2019.



La maggior parte della riduzione degli incassi è dovuta al minor numero di biglietti orari venduti, anche se nel periodo delle recenti festività natalizie si è verificato un aumento dell'utilizzo del parcheggio nei giorni di sabato e domenica prima del giorno di Natale. Incremento di utilizzo dovuto sia alla possibilità di poter effettuare lo shopping natalizio, sia per la possibilità di poter visitare la città di Como a seguito della riapertura della manifestazione "Como città dei Balocchi. Nel corso del 2022 le previsioni della vendita di biglietti ed abbonamenti presentano un notevole grado di incertezza determinato da quello che sarà l'andamento della pandemia e le conseguenti misure nazionali e regionali. L'auspicio è in una regressione del virus anche grazie alla campagna vaccinale ed un ritorno alle abitudini pre-pandemia che potrebbe quindi significare la ripresa del trend positivo nell'utilizzo dell'autosilo.

#### **b) Gestione proprietà immobiliari**

La Società è proprietaria di 13 immobili, o compendi immobiliari, e detiene in concessione fino al 2028 l'area di Lazzago, sulla quale Spt ha edificato un deposito per gli autobus a metà degli anni '90, investendo € 3.451.595. Il deposito di via Colombo a Lazzago, pur realizzato da SPT, sarà assegnato alla Società fino al 2028. L'area di Lazzago è stata concessa al Comune di Como da parte della proprietà SAL. L'accordo tra SPT ed il Comune di Como prevede che, al termine dei 35 anni di concessione, l'immobile verrà acquisito dal proprietario dei terreni. Nel 2019 è stato richiesto al Comune di Como di valutare la possibilità di un prolungamento della convenzione che regola l'utilizzo del deposito, anche alla luce degli importanti investimenti che potrebbero interessare il comparto. Nel mese di dicembre 2021 la Società ha inviato una ulteriore richiesta al Comune ribadendo quanto sopra.

La maggior parte dei depositi e le rimesse, sono messe a disposizione del servizio di trasporto pubblico locale mediante contratti di locazione con Asf, che sono stati rinnovati per la durata di anni sei a decorrere dal 1° gennaio 2022 e saranno tacitamente rinnovabili per altri sei anni. Alla scadenza del 31 dicembre 2033 i contratti si intenderanno risolti senza possibilità di rinnovo. Per il deposito



di Lazzago la scadenza coincide con il 2028, termine di scadenza dell'attuale concessione del Comune di Como, con possibilità di proroga al 2033 se verrà rinnovata la concessione a SPT.

Fanno eccezione il deposito di Bregnano, attualmente sfitto, e l'immobile di viale Aldo Moro a Como, ora parzialmente sfitto per quanto riguarda la parte di uffici e locato ad una scuola ed ad una ditta di autotrasporto passeggeri privata per la parte di deposito (il contratto di affitto con la ditta di autonoleggio è stato rinnovato a marzo 2021).

Presso gli impianti di Erba, Appiano e Uggiate, oltre all'immobile destinato a deposito, vi sono appartamenti destinati a civile abitazione locati.

Come per gli anni precedenti, la programmazione degli interventi e degli investimenti economici è da intendersi quale previsionale. Oltre agli interventi programmati in quanto prioritari per la nostra Società e ad operazioni richieste da enti terzi ve ne sono altri urgenti derivanti dalle segnalazioni dell'inquilino Asf che, a volte senza una pianificazione preventiva, richiede riparazioni e manutenzioni straordinarie.

Nel 2022 verranno riproposti investimenti già previsti nella Relazione Programmatica 2021 e non realizzati a causa dei ritardi causati dalle problematiche determinate dalla pandemia e dalla priorità accordata ad altri interventi ritenuti più urgenti.

La Società ha aderito alla convenzione con la Stazione Appaltante Provinciale (SAP) per l'affidamento di lavori, forniture e servizi sopra soglia, utilizzata positivamente nel 2018/2019 avendo permesso di effettuare i procedimenti per l'espletamento della gara di appalto relativa alle opere di adeguamento delle reti di drenaggio e degli impianti di trattamento delle acque presso il deposito autobus sito in Menaggio (CO), via Roma n. 2.

Il personale SPT Holding Spa è supportato da uno studio legale per gli affidamenti sotto soglia che vengono gestiti direttamente.

Per rendere più efficiente la gestione degli immobili di proprietà della società, si sta considerando di effettuare nei prossimi anni l'acquisto di un software finalizzato alla gestione del patrimonio immobiliare (€ 27.000,00 - Stima).



Gli investimenti previsti nell'anno 2022 seguono delle priorità che vedono ai primi posti gli adeguamenti ambientali e normativi e gli interventi correlati a garantire la sicurezza degli immobili mettendo in pratica le risultanze delle verifiche sulla sicurezza sia strutturale che impiantistica e sulla conformità normativa affidate e svolte nell'anno 2019 e realizzati in buona parte nel corso del 2020-2021.

Questa scelta è dettata anche in funzione delle gare di affidamento del TPL che l'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino di COMO-LECCO-VARESE sta predisponendo.

Passando all'analisi dei singoli complessi immobiliari si ha che:

DEPOSITO di APPIANO - via Pasubio, 16.

Nelle prescrizioni riportate nell'Autorizzazione Unica Ambientale del deposito, sono richiesti i lavori per la realizzazione di pozzi perdenti per lo smaltimento in loco delle acque derivanti dalle superfici di pertinenza non soggette a potenziale contaminazione, in alternativa allo scarico in pubblica fognatura (€ 26.000,00 – Computo metrico), si prevede di realizzare l'intervento nei prossimi anni.

In relazione all'impianto di riscaldamento a servizio dei locali adibiti ad uffici e di stazionamento del personale di guida, ASF ha segnalato che sono state riscontrate delle perdite considerevoli di acqua nelle tubazioni di mandata e ritorno del suddetto impianto.

Visto che la rete delle tubazioni dell'impianto sono posizionate per la maggior parte al disotto della pavimentazione (e non è semplice rintracciare la perdita), visto lo stato di anzianità sia dei ventilconvettori che della caldaia, la scelta è quella di intervenire rifacendo completamente l'impianto di riscaldamento.

SPT dopo aver affidato nel 2021 sia l'incarico per la progettazione dell'impianto di riscaldamento, computo metrico e direzione lavori, sia l'incarico per progettazione impianto elettrico a servizio locale caldaia, procederà nel corso del 2022 ad affidare i lavori di rifacimento dell'impianto di riscaldamento (€ 19.761,23 - Computo Metrico) e i lavori per la realizzazione dell'impianto elettrico a servizio del locale caldaia (€ 6.000,00 - Stima). Sull'intervento di



rifacimento dell'impianto di riscaldamento, caldaia compresa, stando alle attuali normative vigenti, si potrà beneficiare dello sconto in fattura o al recupero fiscale in dieci anni.

Inoltre l'impianto di separazione acque dovrà essere adeguato e reso conforme ai disposti di cui al Regolamento Regionale 4/06, art. 5 comma 3, installando un sistema completo di valvola motorizzata e Quadro Elettrico in PLC (4.000,00 – STIMA). Restano escluse le opere elettriche delle quali ad oggi non si ha una stima di costo. Si conta di effettuare l'adeguamento nei prossimi anni.

APPARTAMENTO di APPIANO - via Pasubio, 16.

Non si prevedono ulteriori interventi nel corso del 2022.

DEPOSITO di BELLAGIO - via Carcano, 89.

Non si prevedono ulteriori interventi nel corso del 2022.

DEPOSITO di BREGNANO - via Paù, 12.

Negli anni scorsi sono stati eseguiti la bonifica e sostituzione del manto del tetto in amianto, la sostituzione del prefabbricato ad uso uffici, il rifacimento dell'impianto elettrico e di illuminazione e delle opere edili per la sistemazione dell'area, un impianto di video sorveglianza e antintrusione e, per regolarizzare la situazione urbanistica e catastale dell'immobile, è stata redatta una perizia di idoneità statica inerente l'edificio ad uso deposito autobus utilizzata per la presentazione della pratica edilizia in sanatoria e per l'ottenimento dell'agibilità dell'immobile.

Al momento l'immobile non è affittato: in funzione dell'attività che potrà andare ad insediarsi nell'area saranno da effettuare successivamente, la realizzazione dell'impianto di separazione acque, il lavaggio mezzi e la sostituzione della cisterna gasolio.

Infine si segnala che nell'anno 2021 SPT ha affidato ad un professionista la pratica di frazionamento per l'acquisizione di una superficie pari a 18 mq, risultanti al catasto di proprietà del vicino confinante. Nel corso del 2022, a



completamento della pratica di frazionamento, si effettuerà l'atto di compravendita.

DEPOSITO di CANTU' - via Grandi, 14.

Per la ristrutturazione di tutto il comparto, comprendente anche l'area acquisita a fine 2015 e confinante con l'attuale deposito, che prevede la realizzazione del nuovo immobile destinato a deposito/rimessaggio/uffici/mensa, è stato affidato l'incarico della progettazione urbanistica. Successivamente alla definizione dell'assetto urbanistico si procederà alla progettazione edilizia che si intende affidare entro la fine del 2022, per poi realizzare il progetto negli anni successivi.

L'obiettivo, già contenuto nelle precedenti relazioni programmatiche, è di realizzare un nuovo deposito, necessario all'organizzazione del trasporto pubblico locale su gomma, in cui l'impianto di Cantù è da considerare, ed è considerato, essenziale e strategico nell'ambito del territorio provinciale.

Nel corso del 2022, relativamente all'area acquisita a fine 2015, si ha intenzione di procedere alla realizzazione di una recinzione a delimitazione della proprietà (€ 40.000,00 - STIMA) previa definizione dei confini in contraddittorio con i vicini.

In osservanza delle prescrizioni riportate nell'Autorizzazione Unica Ambientale del deposito, nel corso del 2019, sono stati effettuati i lavori per la realizzazione dei pozzi perdenti per lo smaltimento in loco delle acque derivanti dalle superfici di pertinenza non soggette a potenziale contaminazione, in alternativa allo scarico in pubblica fognatura. Inoltre nel mese di febbraio 2020 era prevista l'installazione della nuova cisterna gasolio, operazione rimandata a maggio 2020 a causa della pandemia da COVID-19. Dopo aver estratto la vecchia cisterna, l'ente ARPA LOMBARDIA divisione di Como-Varese ha eseguito le analisi di campioni di terreno. Purtroppo le analisi hanno evidenziato una non conformità dei suoli ai valori di concentrazione limite previsti per i siti ad uso commerciale ed industriale. SPT ha affidato nell'anno 2021 l'incarico di predisposizione del piano di Caratterizzazione Ambientale ai sensi del D.Lgs. 152/2016 relativo alla problematica ambientale (potenziale contaminazione



della matrice terreni) riscontrata in fase di dismissione di un serbatoio interrato presso il sito meglio specificato in oggetto (Id. catastale Foglio 11, Particella: 7242), le analisi chimiche su cumuli per attribuzione codice CER, prospezione ground penetrating radar (GPR) con finalità di ricerca e mappatura sotto servizi e cisterne. Contestualmente in data 8 giugno 2021, SPT ha trasmesso il Piano di Caratterizzazione agli enti preposti, ricevendo in data 22 settembre 2021 una prima comunicazione proveniente dal comune di Cantù avente per oggetto l'avvio del Procedimento e convocazione Conferenza di Servizi in relazione al Piano di Caratterizzazione ai sensi dell'art 242 comma 3 del DL 152/2006 e s.m.i. trasmesso dalla società S.P.T. Holding SpA prot. n. 27865/2021. Successivamente, ARPA Lombardia con comunicazione del 5 ottobre 2021, notificava ad SPT le valutazioni tecniche relativamente al Piano di Caratterizzazione trasmesso in data 8 giugno 2021. Si rende pertanto necessario, in conseguenza di quanto prescritto da ARPA, la necessità di affidare un incarico professionale ad un geologo per predisporre quanto necessario per ottemperare alle suddette prescrizioni e precisamente alla redazione di un Piano di investigazione iniziale finalizzato alla definizione dell'estensione areale della potenziale contaminazione, prevedendo l'esecuzione di n. 3 sondaggi così come stabilito da ARPA, analisi di laboratorio dei carotaggi finalizzati alla determinazione dei parametri C>12, C<12 e IPA. Predisporre per conto di SPT di tutti gli atti e procedimenti per poter gestire in tutte le sue complessità la bonifica dell'area (€ 16.000,00 - STIMA).

Contestualmente si dovrà anche provvedere alla rimozione dei cumuli di terra facenti parte dello scavo cisterna, attualmente depositati in una porzione di piazzale del deposito (€ 15.000,00 - STIMA).

Successivamente la Provincia di Como, con comunicazione del 6 ottobre 2021, considerando che le indagini di caratterizzazione proposte nel documento saranno eseguite unicamente nell'area interessata dalla dismissione dei serbatoi, area compresa in un sito ancora in attività, ritiene necessaria una più precisa individuazione dell'areale d'intervento e pertanto chiede che sia effettuato un frazionamento catastale della superficie interessata dalla



procedura di bonifica. A seguito della richiesta della Provincia di Como, SPT dovrà affidare ad un professionista l'incarico della pratica di frazionamento (€ 3.000,00 - STIMA). Ultimata la bonifica del terreno e dopo l'autorizzazione da parte di ARPA a procedere all'installazione della nuova cisterna sarà effettuata, come già previsto, la riasfaltatura di una parte del piazzale (si ipotizza entro la fine del 2022 inizio 2023).

Relativamente al fabbricato adibito ad ufficio movimento, sala relax autisti, sala mensa e servizi igienici, si segnala che ASF Autolinee in autonomia e a proprie spese ha modificato/ristrutturato gli interni del fabbricato, compreso i servizi igienici, ha adeguato gli impianti elettrici, ha sostituito i serramenti, ha rifatto la pavimentazione esterna al fabbricato ed ha installato un nuovo sistema di raffrescamento dei locali (ad oggi non sono pervenute richieste di rimborso da parte di ASF).

Inoltre l'impianto di separazione acque dovrà essere adeguato e reso conforme ai disposti di cui al Regolamento Regionale 4/06, art. 5 comma 3, installando un sistema completo di valvola motorizzata e Quadro Elettrico in PLC (4.000,00 – STIMA). Restano escluse le opere elettriche delle quali ad oggi non si ha una stima di costo. Si conta di effettuare l'adeguamento nei prossimi anni.

#### IMMOBILE di COMO – viale Aldo Moro, 23.

La porzione di immobile, attualmente vuota e precedentemente adibita ad uffici, necessita di un intervento di rimozione e smaltimento della pavimentazione in linoleum contenente fibre di amianto (€ 160.000,00 – STIMA): vista l'onerosità dell'intervento si procederà successivamente alla concretizzazione di una possibilità di riutilizzo dell'immobile, ipotesi su cui si lavorerà nel corso del 2022. Parallelamente, sul lato opposto agli uffici, nella porzione dell'immobile locata alla ditta Garbellini, che in data 31 ottobre 2019 ha presentato alla SUAP di Como l'avvio con SCIA per impianti ed edifici soggetti a Certificato Prevenzione Incendi, potrebbe essere necessario, solo se richiesto da prescrizioni, realizzare due interventi inerenti la sicurezza dell'immobile. Il primo interesserà la progettazione e relativo adeguamento dell'impianto elettrico dei locali adibiti



ad uffici e rimessa/officina (€ 56.813,32 – Computo metrico), il secondo riguarderà solo i locali adibiti a rimessa/officina e sarà finalizzato per la certificazione REI 90 delle strutture (€ 40.000,00 - Stima). Tutte e due gli interventi sarebbero propedeutici al rilascio della Certificazione Prevenzione Incendi.

Inoltre, qualora necessario, si dovranno realizzare due ulteriori interventi, il primo interesserà la realizzazione del nuovo impianto di separazione acque piazzale deposito (€ 180.000,00 – Stima), il secondo riguarderà l'impianto di distribuzione carburanti, con posa nuova cisterna, rifacimento linee di aspirazione carburante, installazione di nuovo distributore carburante e costi di bonifica (€ 90.000,00 – Stima).

Nella porzione dell'immobile adibita a laboratorio scolastico (Istituto Leonardo Da Vinci), nell'anno 2021 è stato realizzato l'adeguamento degli impianti elettrici.

#### IMMOBILE di COMO - via Asiago, 16/18.

L'intervento che ha richiesto il massimo impegno da parte di SPT è il ripristino delle strutture ed impianti del capannone officina di via Asiago – Tavernola dopo l'incendio del 25.08.2017.

Dopo una prima fase rivolta alla rimozione dei detriti causati dall'incendio e alla bonifica dei locali (€ 81.727,80), è stato ultimato il rifacimento del manto di copertura (€ 98.486,33), dell'impianto elettrico e di illuminazione (€ 59.042,39) e dell'impianto di aspirazione gas di scarico (€ 24.395,20). Infine sono stati realizzati i lavori per il ripristino dell'impianto di distribuzione liquidi ed in fine si sono conclusi nell'anno 2021 anche quelli relativi agli impianti di estrazione fosse e distribuzione aria compressa.

Il deposito di via Asiago è dotato di una cabina verniciatura, dotazione raramente presente nelle autorimesse delle società di autotrasporti che nel corso degli anni ha consentito un'ottimizzazione delle lavorazioni e l'ottenimento di una qualità aggiuntiva e di risparmi economici rilevanti. Tale manufatto però presenta delle problematiche formali relative alle certificazioni di alcuni



componenti: nel corso del 2020 si è cercata una soluzione limitando l'intervento alla sola sostituzione di queste parti ma la procedura non è andata a buon fine. Quindi, vista l'età del manufatto, la validità del servizio carrozzeria interno e per risolvere definitivamente la problematica anche ai fini del progetto di Prevenzione Incendi, si prevede la sostituzione della cabina verniciatura, delle serrande tagliafuoco, dei gruppi termo ventilati, l'adeguamento dell'impianto elettrico a servizio della cabina verniciatura e dei gruppi termo ventilati e l'adeguamento dell'impianto gas che alimenta questi ultimi.

Si è definito in accordo con la controllata ASF Autolinee dopo puntuali verifiche effettuate dai consulenti di SPT Holding S.p.A., che la sostituzione della cabina di verniciatura installata presso la carrozzeria di via Asiago 16/18 – Como venga effettuata direttamente dalla società ASF Autolinee.

Considerato infatti che la cabina di verniciatura rappresenta uno strumento funzionale all'attività svolta da ASF la normativa vigente permette ad ASF stessa, tramite l'utilizzo di specifiche normative (Agevolazioni per investimenti 4.0 e recuperi in fiscalità), di poter ottenere rimborsi/agevolazioni che ad SPT Holding S.p.A. non spetterebbero.

Le modalità di svolgimento saranno definite da una apposita scrittura tra le due parti, resterà a carico di SPT solo l'adeguamento dell'impianto gas che alimenta i gruppi termo ventilanti (€ 7.000,00 – STIMA).

L'intervento consentirà di poter includere il suddetto impianto all'interno dell'attuale Certificato di Prevenzione Incendi rilasciato ad ASF.

Nel corso dell'anno 2021, per incrementare le funzionalità del sistema di riscaldamento/raffrescamento, si è provveduto all'installazione di un servocomando per l'apertura/chiusura delle serrande aria tramite il programma di gestione del sistema e per l'adeguamento alle normative vigenti, sempre nell'anno 2021, si è effettuata la sostituzione e implementazione delle lampade d'emergenza presso i locali adibiti a magazzino, manutenzione/riparazione, deposito gomme e carrozzeria.

Infine, sia in funzione delle gare di affidamento del TPL che a seguito della relazione tecnica sullo stato di fatto degli impianti elettrici sia dal punto di vista



documentale che normativo, si effettuerà nell'anno l'adeguamento degli impianti elettrici a servizio dell'immobile (€ 28.000,00 Computo metrico): l'intervento comprenderà l'adeguamento dei cancelli carrai di ingresso ed uscita, la sostituzione dei corpi illuminati dell'impianto di illuminazione perimetrale dell'immobile e soprattutto la sostituzione del modulo media tensione cabina di ricezione.

#### DEPOSITO di COMO - via Colombo - Lazzago.

Nell'anno 2021 sono stati effettuati i seguenti interventi programmati:

- 1) Abbattimento della tettoia e con relativo smaltimento delle lastre di amianto che formavano il manto di copertura;
- 2) Manutenzione straordinaria del manto di copertura della palazzina uffici;
- 3) Adeguamento normativo in centrale termica. È stata effettuata la coibentazione del canale da fumo caldaia e l'installazione di un contatore conta litri.

Nel corso dell'anno 2021, sono stati affidati incarichi professionali a due tecnici. Il primo incarico per la redazione del progetto esecutivo, rilievo, progettazione esecutiva e Direzione Lavori per opere di sistemazione piazzale esterno, il secondo per la redazione del Piano di Sicurezza e Coordinamento. Sia la progettazione che il piano di sicurezza sono in fase di sviluppo.

Nel corso dell'anno si procederà all'affidamento dei lavori di sistemazione del piazzale esterno (€ 240.00,00 – STIMA). La superficie del piazzale che sarà oggetto dei lavori consiste in circa 11.000 mq.

Le aree interessate saranno:

- 1) la porzione di piazzale dove sono collocate le vasche e camerette del sistema di separazione acque, per provvedere alla messa in quota dei tombini, eliminazione delle infiltrazioni di acqua in una cameretta con relativa riasfaltatura;
- 2) la porzione di piazzale dove risiede il vecchio lavaggio, si provvederà allo smantellamento dello stesso, alla rimozione delle strutture installate sotto l'asfalto e infine alla riasfaltatura dell'area interessata;



- 3) riasfaltatura della porzione del piazzale della tettoia smantellata;
- 4) aree interessate dai lavori effettuati da ASF per la collocazione del nuovo lavaggio esterno bus, del nuovo capannone per lavaggio interno bus, della nuova piazzuola per lavaggio motori bus, delle sotto reti a servizio del nuovo lavaggio, delle sotto reti a servizio del nuovo lavaggio motori e del ripristino degli scarichi fognari;
- 5) predisposizione di quanto necessario al passaggio dei cavi elettrici per il collocamento della nuova torre faro.

Infine sia in funzione delle gare di affidamento del TPL che a seguito della relazione tecnica sullo stato di fatto degli impianti elettrici sia dal punto di vista documentale che normativo, si effettueranno nell'anno interventi di adeguamento dell'impianto elettrico a servizio del deposito autobus, palazzina uffici e officina. I lavori saranno finalizzati all'adeguamento dei quadri elettrici, cancello carraio secondario, impianti elettrici, illuminazione del piazzale autobus prevedendo l'installazione di una nuova torre faro, dimensionata sia in altezza che nel raggio di illuminazione, rispettosa delle norme in vigore e delle fasce di rispetto autostradale, sostituzione dei corpi illuminanti dell'illuminazione perimetrale del deposito, sia per i continui guasti che per il non possibile reperimento di ricambi, in quanto fuori catalogo di produzione, con nuovi corpi illuminanti di nuova tecnologia LED e la realizzazione dell'impianto di illuminazione d'emergenza nei locali uffici e officina (€ 72.161,14 – Computo metrico).

Inoltre l'impianto di separazione acque dovrà essere adeguato e reso conforme ai disposti di cui al Regolamento Regionale 4/06, art. 5 comma 3, installando un sistema completo di valvola motorizzata e Quadro Elettrico in PLC (€ 4.000,00 – STIMA). Restano escluse le opere elettriche delle quali ad oggi non si ha una stima di costo. Si conta di effettuare l'adeguamento nei prossimi anni.

#### IMMOBILE di COMO - via Francesco Anzani, 37.

Si provvederà nel corso dell'anno ad un intervento di manutenzione straordinaria mirato, alla sostituzione dei sensori antifurto guasti e la messa in



rete della centralina antifurto mediante l'installazione di apposita scheda di rete (€ 1.000,00– STIMA).

In merito al sistema informatico aziendale, si segnala che nel corso dell'anno SPT dovrà aggiornare, alle versioni più recenti, i seguenti prodotti:

- 1) ADOBE ACROBAT PRO DC 2020 (€ 2.900,00 – STIMA);
- 2) OFFICE 365 BUSINESS STANDARD (€ 756,00 canone annuale).

Si rende necessario l'aggiornamento dei prodotti sopracitati, in quanto le versioni installate nel sistema informatico di SPT, non sono più assistiti ed aggiornati dai produttori Adobe e Microsoft.

Infine, si rende necessario intervenire per il ripristino dell'impianto di climatizzazione dual split inverter in sala server e locale tecnico (€ 4.000,00 – STIMA) e per il ripristino dell'impianto di climatizzazione mono split inverter presso l'ufficio segreteria (€ 3.000,00 – STIMA).

#### DEPOSITO di ERBA - via Lecco, 26.

La copertura del deposito ha subito danneggiamenti causati da forti raffiche di vento. I sopralluoghi effettuati, finalizzati alla verifica dei danni prodotti dallo scoperchiamento, ha posto in rilievo la presenza di grosse criticità in relazione ai sistemi di aggancio dell'intera copertura sulla struttura. Per prevenire situazioni di pericolo, nel corso dell'anno 2021, sono stati affidati incarichi professionali a due tecnici. Il primo incarico per la redazione del progetto esecutivo e la Direzione Lavori per il rifacimento del manto di copertura, il secondo per la redazione del Piano di Sicurezza e Coordinamento. A seguito della verifica della progettazione esecutiva e del Piano di Sicurezza e Coordinamento si procederà nell'anno 2022 all'affidamento dei lavori di rifacimento del manto di copertura (€ 169.216,50 – Computo Metrico).

Per i portoni di accesso al capannone ricovero autobus si valuterà nel corso dei prossimi anni la loro sostituzione in quanto non più funzionali (€ 80.000,00 - Stima).



È stato ultimato l'adeguamento degli impianti elettrici, sia in funzione delle gare di affidamento del TPL che a seguito della relazione tecnica sullo stato di fatto degli stessi.

A conclusione dell'adeguamento del cancello carraio scorrevole, al fine di scongiurare il rischio di incidenti dovuti a elementi inseriti tra la recinzione di confine e gli elementi scorrevoli dei cancelli, si dovrà entro l'anno posizionare una rete metallica, si ritiene opportuno dotare sia l'anta in movimento del cancello che la porzione di recinzione per tutto lo sviluppo del percorso del meccanismo di rete certificata conforme alla normativa UNI EN 12604 (€ 5.000,00 – STIMA).

#### APPARTAMENTO di ERBA - via Lecco, 26.

Non si prevedono ulteriori interventi nel corso del 2022.

#### DEPOSITO di MENAGGIO - via Roma, 2.

Si interverrà ad impermeabilizzare anche la copertura dei servizi igienici del personale di officina, ripristinando contestualmente le parti di intonaco ammalorato dalle infiltrazioni di acqua provenienti dalla copertura (€ 4.000,00– STIMA).

A seguito della verifica della progettazione esecutiva degli adeguamenti impianti elettrici a servizio del deposito autobus e dell'officina meccanica ed in funzione delle gare di affidamento del TPL oltre che a seguito della relazione tecnica sullo stato di fatto degli impianti elettrici sia dal punto di vista documentale che normativo, si procederà nell'anno 2022 all'affidamento dei lavori per l'adeguamento degli impianti elettrici a servizio del deposito (€ 53.782,52 – Computo metrico).

Si interverrà nei prossimi anni, per concludere la rete idrica antincendio dell'immobile, affidando la progettazione, della restante parte da adeguare, ad un tecnico specializzato (€ 4.000,00 - Stima) e successivamente all'affidamento dei lavori per la sostituzione e adeguamento delle condotte nella parte restante dell'immobile (capannone e piazzale antistante officina) (€ 30.000,00 - Stima)



DEPOSITO di MERATE - via dei Lodovichi, 1/3.

L'intervento programmato per l'anno 2021 per il ripristino del cancello carraio, ha visto ultimati i lavori edili per il ripristino della trave di scorrimento e una parte delle opere da fabbro. Per l'ultimazione dell'intervento si attende la consegna del nuovo cancello che dovrà essere posizionato entro il mese di febbraio 2022. È stato ultimato l'adeguamento degli impianti elettrici, sia in funzione delle gare di affidamento del TPL che a seguito della relazione tecnica sullo stato di fatto degli stessi, resta da effettuare soltanto la motorizzazione del cancello, che si effettuerà dopo la consegna dello stesso.

A conclusione dell'adeguamento del cancello carraio scorrevole, al fine di scongiurare il rischio di incidenti dovuti a elementi inseriti tra la recinzione di confine e gli elementi scorrevoli dei cancelli, si dovrà entro l'anno posizionare una rete metallica, si ritiene opportuno dotare sia l'anta in movimento del cancello che la porzione di recinzione per tutto lo sviluppo del percorso del meccanismo di rete certificata conforme alla normativa UNI EN 12604 (€ 6.000,00 – STIMA).

Inoltre l'impianto di separazione acque dovrà essere adeguato e reso conforme ai disposti di cui al Regolamento Regionale 4/06, art. 5 comma 3, installando un sistema completo di valvola motorizzata e Quadro Elettrico in PLC (€ 4.000,00 – STIMA). Restano escluse le opere elettriche delle quali ad oggi non si ha una stima di costo. Si conta di effettuare l'adeguamento nei prossimi anni.

DEPOSITO di SAN FEDELE INTELVI - via Monte Generoso, 2.

Negli anni precedenti su questo immobile, sono stati effettuati diversi interventi finalizzati alla messa a norma dell'impianto elettrico a servizio del deposito, alla realizzazione del nuovo impianto del trattamento delle acque reflue del piazzale e interventi di adeguamento per ottenere la certificazione di resistenza al fuoco dei componenti strutturali.

Nel corso degli ultimi anni la società ASF che ha in locazione il deposito, ha segnalato diverse infiltrazioni d'acqua provenienti dal manto di copertura, alcuni



distacchi degli intonaci di facciata sia da prospetto principale che da quelli laterali ed infine la necessità di sostituire il datato portone di ingresso all'autorimessa (in legno) e la saracinesca del rimessaggio secondario anch'essa datata e in condizioni non ottimali per la sicurezza di chi opera nel deposito.

L'intenzione della società è di accogliere le richieste di ASF programmando i diversi interventi in un arco temporale di più bilanci, iniziando da quelli più urgenti in relazione alla sicurezza.

Purtroppo la realizzazione dell'immobile di San Fedele Intelvi risale ai primi anni del 1900 ed essendo un immobile pubblico con più di 70 anni è vincolato. Di conseguenza, SPT ha già provveduto ad affidare ad un tecnico specializzato la redazione delle pratiche finalizzate alla programmazione e successivamente agli affidamenti dei suddetti interventi di manutenzione straordinaria (Pratica Paesaggistica per autorizzazione Paesaggistica, Rilievi tecnici e Predisposizione Pratica Edilizia).

Si comunica infine che in data 27 ottobre 2021, il tecnico incaricato ha consegnato il progetto definitivo di "Intervento per il restauro conservativo delle facciate con sostituzione di portoni sezionali esistenti per adeguamento alla normativa in materia di sicurezza sul lavoro ed intervento di manutenzione e miglioramento funzionale del manto di copertura esistente" alla Soprintendenza Belle Arti e Paesaggio Lombardia Occ.le di Milano, siamo in attesa di ricevere un riscontro dall'ente.

#### DEPOSITO di UGGIATE - via Ugo Foscolo, 29.

Nel corso dell'anno 2021 è stato effettuato lo sdoppiamento dell'unico contatore di acqua potabile che forniva acqua potabile sia al deposito che all'appartamento. Contestualmente è stato posizionato anche un contatore contra litri per la rete idrica antincendio. Infine per il rispetto delle norme antincendio e di sicurezza è stata realizzata un nuovo tratto di recinzione, posta tra il capannone deposito e cortile appartamento, per consentire il corretto l'utilizzo della porta antincendio del capannone di rimessaggio autobus.



I portoni di accesso al capannone ricovero autobus, saranno sostituiti nel corso dell'anno in quanto non più funzionali (€ 90.000,00 - Stima).

Inoltre l'impianto di separazione acque dovrà essere adeguato e reso conforme ai disposti di cui al Regolamento Regionale 4/06, art. 5 comma 3, installando un sistema completo di valvola motorizzata e Quadro Elettrico in PLC (€ 4.000,00 – STIMA). Restano escluse le opere elettriche delle quali ad oggi non si ha una stima di costo. Si conta di effettuare l'adeguamento nei prossimi anni.

APPARTAMENTO di UGGIATE - via Ugo Foscolo, 29.

Relativamente all'appartamento di Uggiate Trevano, da poco nuovamente locato, si rende necessaria la sostituzione dell'attuale caldaia (5.500,00 – Stima). Su questo intervento, stando alle attuali normative vigenti, si potrà beneficiare dello sconto in fattura o al recupero fiscale in dieci anni.

RIMESSA di VAL REZZO - via Don Felice Sam Bruna, 29.

Sia in funzione delle gare di affidamento del TPL che a seguito della relazione tecnica sullo stato di fatto degli impianti elettrici sia dal punto di vista documentale che normativo, si effettueranno nell'anno interventi di progettazione e adeguamento dell'impianto elettrico (€ 3.000,00 – Stima).

Como, 28 gennaio 2022

Ringraziando per l'attenzione  
p. il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ing. Alessandro Turati